

Plano Estratégico Institucional (PEI) 2025-2028

Câmara Municipal de Quixeré

Nossa Identidade Organizacional



Missão

"Atuar como a ponte mediadora entre a sociedade e o poder público, representando os interesses dos cidadãos, legislando em resposta direta às suas necessidades e fiscalizando para garantir o bem-estar em Quixeré."



Visão de Futuro (2028)

"Ser reconhecida pela população quixerense como uma Câmara Municipal moderna, participativa e decisiva, que atua como protagonista no desenvolvimento econômico e cultural, sendo fundamental para a qualidade de vida na cidade até 2028."



Valores

- ✓ Integridade e Ética
- ✓ Transparência Ativa
- ✓ Foco no Cidadão
- ✓ Diálogo e Colaboração
- ✓ Efetividade e Foco em Resultados
- ✓ Inovação e Abertura ao Novo

Diagnóstico Estratégico (SWOT)

Forças (Ambiente Interno)

- Produtividade legislativa quantitativa
- Estrutura organizacional definida
- Engajamento de parte do corpo parlamentar
- Proximidade com a comunidade
- Autonomia financeira

Fraquezas (Ambiente Interno)

- Concentração em proposições de baixo impacto
- Desigualdade no comprometimento parlamentar
- Carência de suporte técnico qualificado
- Infraestrutura tecnológica defasada
- Comunicação pouco estruturada

Oportunidades (Ambiente Externo)

- Forte vocação no setor de serviços (90%)
- Potencial turístico e de economia criativa
- Crescimento populacional contínuo
- Acesso a tecnologias GovTech

Ameaças (Ambiente Externo)

- Vulnerabilidade pela concentração econômica
- Risco de crise hídrica
- Disseminação de desinformação
- Cenário econômico nacional adverso

Nossa Estratégia

Mapa Estratégico

VISÃO 2028



Perspectiva dos Cidadãos / Sociedade

1. Fortalecer a Confiança & 2. Promover o Desenvolvimento



Perspectiva Financeira / Orçamentária

3. Assegurar Transparência e Responsabilidade & 4. Otimizar o Uso dos Recursos



Perspectiva dos Processos Internos

5. Aumentar a Efetividade Legislativa & 6. Modernizar a Gestão Interna



Perspectiva de Aprendizado e Crescimento


7. Desenvolver Competências e Cultura & 8. Garantir Infraestrutura de TI

Objetivos, Metas e Iniciativas


1. Fortalecer a Confiança e a Percepção de Valor da Câmara

 **Indicadores:** Índice de Confiança da Sociedade (ICS), Nível de Transparência Pública, Índice de Reputação Digital.

 **Metas 2028:** ICS de 70%, Selo Máximo de Transparência, 2 menções positivas para cada 1 negativa.

 **Iniciativas:** Plano "Câmara Aberta", Projeto "Transparência para o Cidadão", Programa de Prestação de Contas nos Bairros.


2. Promover o Desenvolvimento Econômico, Cultural e a Participação


 **Indicadores:** Nº de Leis de Fomento, Nº de Parcerias Formativas, Volume de Participação, Índice de Efetividade da Participação (IEP).

 **Metas 2028:** Mínimo 10 atos de fomento, 5 parcerias ativas, +200% em participação, IEP de 75%.

 **Iniciativas:** Programa "Quixeré Próspero", Plataforma "Sua Voz Quixeré", Programa "Câmara Presente".


3. Assegurar a Máxima Transparência e Responsabilidade na Gestão


 **Indicadores:** Parecer do TCE-CE, % de Execução Orçamentária, Índice de Transparência Ativa (ITA).

 **Metas 2028:** Aprovação Plena nos 4 anos, desvio máx. de 5% na execução, ITA de 95%.

 **Iniciativas:** Programa de Compliance, "Painel Financeiro Cidadão", Capacitação em Gestão Pública.


4. Otimizar o Uso dos Recursos para Financiar a Modernização

 **Indicadores:** % de Redução de Custeio, % do Orçamento para o PEI, Eficiência Operacional.

 **Metas 2028:** -15% no custo real, mín. 5% para "Fundo de Inovação", -20% no custo por proposição.

 **Iniciativas:** Programa "Câmara Eficiente", Orçamento Orientado à Estratégia, Modernização do Setor de Compras.

5. Aumentar a Efetividade e o Impacto da Atuação Legislativa

 **Indicadores:** Proporção PLs vs. Indicações, IQL, Taxa de Efetividade da Fiscalização.

 **Metas 2028:** Proporção PL/Indic. de 50%, IQL mín. de 8/10, Efetividade de 70%.

 **Iniciativas:** Processo Legislativo Eletrônico (PLE), Estruturação da Assessoria Técnica, Agenda Legislativa Prioritária.

6. Modernizar a Gestão Interna por meio da Digitalização

 **Indicadores:** IMD, TMC de Processos, ISUI.

 **Metas 2028:** Elevar IMD para Nível 4, -50% no TMC, ISUI de 85%.

 **Iniciativas:** SIGA, GED, Plano de Modernização da Infra de TI.

7. Desenvolver as Competências da Equipe e Fomentar Cultura

☰ **Indicadores:** Horas de capacitação, ICEO, % de Alinhamento da Gestão de Desempenho.

🚩 **Metas 2028:** 40h/servidor e 20h/vereador, ICEO de 8.5, 100% de alinhamento.

📍 **Iniciativas:** "Legislativo do Futuro", Ciclo de Gestão de Desempenho, Programa de Cultura "Ponte de Valor".

8. Garantir a Infraestrutura Tecnológica e a Segurança

☰ **Indicadores:** Uptime, ISU-TI, Nível de Maturidade em Cibersegurança.

🚩 **Metas 2028:** Uptime 99.8%, ISU-TI de 90%, Nível "Gerenciado" em Cibersegurança.

📍 **Iniciativas:** PDTI 2025-2028, Modernização de Rede e Segurança, Implementação da PSI.

Governança e Comunicação

Governança

Instituição do **Comitê de Governança da Estratégia (CGE)**, com um "**Líder da Estratégia**" (servidor de carreira) e **Reuniões de Análise da Estratégia (RAE)** trimestrais.

Comunicação

Plano de comunicação com eixos **Interno** (alinhamento e engajamento) e **Externo** (transparência e prestação de contas à sociedade).

Aprovação Institucional

Este Plano Estratégico Institucional foi aprovado e adotado como instrumento oficial de planejamento da Câmara Municipal de Quixeré para a legislatura 2025-2028, conforme **[Portaria/Resolução N° XXX/2025]**, de [DD] de [Mês] de 2025.

Glossário

PEI - Planejamento Estratégico Institucional

Ferramenta de gestão que define a estratégia de uma organização para um período (geralmente 4 anos), estabelecendo objetivos, indicadores e metas para alcançar uma visão de futuro.

Análise SWOT

Metodologia de diagnóstico que analisa o ambiente interno (Forças e Fraquezas) e externo (Oportunidades e Ameaças) de uma organização.

BSC - Balanced Scorecard

Metodologia que estrutura a estratégia em quatro perspectivas (Cidadãos, Financeira, Processos Internos e Aprendizado) para garantir uma visão equilibrada do desempenho.

KPI - Indicador-Chave de Desempenho

Uma métrica quantificável usada para medir o progresso em direção a um objetivo estratégico específico.

